



PIANO DI SVILUPPO E TRASFORMAZIONE DELLA PROPRIA ATTIVITA' con Cronoprogramma degli interventi proposti e Relazione economica-finanziaria (a norma Parere Regionale del 25.11.2022 n.1186758)

Premessa

Fondata da Luciano Arici nel 1977, LPR S.r.l. si occupa della produzione di ricambi dei particolari dell'impianto frenante e prosegue l'attività iniziata dal padre Pietro a Brescia negli anni '50. Luciano Arici ha adottato come quartier generale dell'azienda il sito di San Nicolò in provincia di Piacenza, dove risiedono gli uffici ed una parte di produzione, ma non è stato abbandonato lo stabilimento di Rivasso di Agazzano, originaria sede della società, tuttora in piena attività con oltre 200 macchine utensili. Nei suoi settant'anni di storia, LPR ha visto ampliare costantemente i propri orizzonti, grazie all'attenta gestione e ad un piano di investimenti volti al continuo aggiornamento delle attrezzature, in pochi anni LPR si pone ai vertici del mercato mondiale per qualità e innovazione, diventando a tutti gli effetti uno dei maggiori produttori aftermarket di particolari per freni a livello internazionale, commercializzando il proprio marchio in oltre 80 paesi del mondo.

Lpr Srl ha fatto segnare un +15% nel fatturato 2021 e nel 2022 un ulteriore +25%. Un salto in avanti questo che ha cambiato totalmente la struttura dell'azienda: con un importante incremento del numero dei dipendenti

L'azienda, operante in tutto il mondo possiede molte certificazioni che le permettono di essere tra i migliori produttori di ricambi per impianti frenanti, di cui ne allego alcune:

MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATE

Certificate No:
CERT-16173-2005-AQ-MIL-SINCERT

Initial certification date:
12 July 2005

Valid:
31 March 2020 - 30 March 2023

This is to certify that the management system of

L.P.R. S.r.l. - Sede Legale ed operativa

Strada Rivasso, 37 - 29010 Agazzano (PC) - Italy
and the sites as mentioned in the appendix accompanying this certificate

has been found to conform to the Quality Management System standard:
ISO 9001:2015

This certificate is valid for the following scope:

Design manufacture and trade of brake systems components and clutch systems components; trade of constant speed joints and water pumps for automotive sector (IAF 22, 17)



Certificado Nº: / Certificate Nº: **C1 21241303D**

CERTIFICADO CONFORMIDAD PRODUCCIÓN CONFORMITY PRODUCTION CERTIFICATE

El presente certificado garantiza que los métodos de control de la conformidad de la producción aplicados por:

The following certificate ensures that conformity of production control methods applied by:

LPR S.R.L.

Para / For:

La fabricación de: Conjuntos de forro de freno, forros de freno de tambor, discos y tambores de repuesto

Manufacturing of: Replacement brake lining assemblies, drum brake linings and discs and drums

En las instalaciones: - Strada Rivasso, 37, 29010 - Agazzano, PIACENZA (ITALIA / ITALY)

In the facilities:

CUMPLE con: Reglamento CEPE/ONU Nº 90

FULFILLS with: UNECE Regulation Nº 90

El certificado se emite como consecuencia del expediente **21241303D**, correspondiente a la auditoría realizada en noviembre de 2013, válido para los números de homologación concedidos por el Ministerio de Industria, Energía y Turismo.

The certificate is issued as a result of the 21241303D file, relevant to the audit carried out in November 2013, valid for the approval numbers granted by the Ministry of Industry, Energy and Tourism.

Fecha 1ª emisión: / 1st Issue Date: 05.10.2011 / 2011.10.05

Válido hasta: / Valid until: 05.10.2015 / 2015.10.05

MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATE

Certificate no.:
170241-2014-AE-ITA-ACCREDIA

Initial certification date:
17 December 2014

Valid:
18 December 2020 – 17 December 2023

This is to certify that the management system of

L.P.R. S.r.l. - Sede Operativa

Via Cattagnina, 3 Loc. Cattagnina Frazione S. Nicolò - 29010 Rottofreno (PC) - Italy

has been found to conform to the Environmental Management System standard:

ISO 14001:2015

This certificate is valid for the following scope:

Production and trade of brake systems components and clutch systems components through execution of chemical cleaning processes, electrolytic zinc coating, trenching, welding, turning, superficial treatments with metallic sand, application of water-based and epoxy paint; forming, pressing and molding of dust friction materials, vulcanization, thermoplastic material molding, laser-marking and ink-jet marking, assembly; trade of CV joints and water pumps for automotive sector
(IAF: 22, 17)

Evaluated according to the requirements of Technical Regulations RT-09

MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATE

Certificate no.:
97638-2011-AQ-ITA-IATF
IATF Certificate No.:
423611

Valid:
09 September 2021 – 08 September 2024

This is to certify that the management system of

L.P.R. S.r.l. - Sede Operativa

Via Cattagnina, 3, Loc. Cattagnina Frazione S. Nicolò - 29010 Rottofreno (PC) - Italy
Strada Rivasso, 37 - 29010 Agazzano (PC) - Italy

and, if applicable, the remote supporting locations as mentioned in the Appendix accompanying this Certificate

has been found to conform to the Quality Management System standard:

IATF 16949:2016

This certificate is valid for the following scope:

MANUFACTURE OF BRAKE SYSTEM COMPONENTS AND CLUTCH SYSTEM COMPONENTS.

EXCLUSION: NONE

Piano strategico di sviluppo

La capacità produttiva è completamente saturata, pertanto per poter proseguire nel processo di espansione in corso, l'attività necessita dell'insediamento di nuove linee dedicate al magazzino rispetto a quelli esistenti.

Gli spazi attuali non consentono infatti ulteriori incrementi della produzione.

Si è resa necessaria la realizzazione di una nuova unità produttiva per soddisfare la richiesta del mercato attuale dei pezzi di ricambio.

Oltre a questo, per dare una continuità alla linea di produzione già presente con l'installazione di nuovi impianti, si è reso necessario liberare la porzione del capannone esistente per poter distribuire gli spazi di lavoro in modo omogeneo. Più precisamente il nuovo capannone verrà utilizzato come magazzino per lo stoccaggio del materiale.

Questo consentirà di soddisfare anche la necessità di realizzare un magazzino automatico autoportante interno necessario allo stoccaggio del materiale in cassette.

Quest'ultimo infatti, non sarebbe stato possibile realizzarlo all'interno del capannone esistente per una problematica di altezze interne. L'ampliamento, che coinvolgerà per tutta la lunghezza la testata del capannone esistente lato est, avrà lo scopo di dotare la zona produttiva anche di migliori spazi interni per i dipendenti. Si precisa inoltre che il corpo di fabbrica in progetto andrà in aderenza al capannone esistente mediante tettoia di collegamento che verrà utilizzata per il trasporto del materiale mentre la restante parte del fabbricato rimarrà distaccata dal fabbricato esistente.

Negli anni precedenti LPR srl ha investito prendendo in affitto 8 capannoni nel raggio di 25 km; questo investimento ha comportato anche un aumento dei costi interni in quanto ogni giorno l'azienda ha la necessità di trasportare i pezzi presenti nei capannoni in affitto.

Nello specifico il piano aziendale di sviluppo prevede la costruzione di un nuovo magazzino visto che libereremo 2 magazzini di proprietà LPR sempre qui a Piacenza. L'investimento viene realizzato per migliorare il ciclo produttivo, il servizio al cliente mediante automazione e poi naturalmente per poter risparmiare economicamente. Il risparmio citato precedentemente riguarda consumo di gasolio, di mezzi in quanto stoccando in capannoni posti in altri luoghi attualmente vengono effettuati trasporti su gomma giornalieri tra i vari capannoni, questo

sistema comporta anche un aumento notevole di inquinamento che con l'ampliamento si ridurrebbe a 0.

La costruzione dell'ampliamento permetterebbe un aumento di stoccaggio ma non di volumi

Investimenti da realizzare

L'investimento riguarderebbe prevalentemente il capannone essendo uno spazio al coperto e contiguo alla zona produttiva attuale (stimato in circa 7.794.900 €), poi riguarderebbe l'inserimento di magazzini semiautomatici all'interno del capannone per il ricovero del materiale (stimato in circa 2.500.000 €) e infine riguarderebbe l'installazione di 1 Megawatt di fotovoltaico in copertura (stimato in circa 1.000.000 €), investimento volto al risparmio energetico.

Probabilmente vista la crisi economica il fatturato non aumenterà ma vi sarà un gran efficientamento per l'azienda oltre che ad un ordine azienda elevato.

Per questo motivo viene richiesta la possibilità di realizzare una nuova struttura prefabbricata che risolverebbe in modo soddisfacente la rotazione delle merci a magazzino ed in modo ordinato la preparazione delle merci in uscita.

Dati storici

LPR S.r.l. - CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO										
	2023		2022		2021		2020		2019	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	223.750.108		187.546.530		158.604.371		129.793.924		142.813.685	
Var. mag. in corso lav., semilavorati e finiti -	7.232.788		23.946.849		15.799.475		516.846		3.517.274	
Altri ricavi e proventi	3.076.677		4.387.540		2.230.770		1.645.580		3.138.341	
Totale Ricavi	219.593.997		215.880.919		176.634.616		130.922.658		142.434.752	
Costi materie prime -	148.487.388	-68%	142.643.658	-66%	114.266.865	-65%	84.823.302	-65%	91.633.135	-64%
Variazioni magazzino materie prime -	527.790	0%	3.075.387	1%	6.222.262	4%	3.115.112	2%	1.054.310	-1%
GROSS PROFIT	70.578.819	32%	76.312.648	35%	68.590.013	39%	49.214.468	38%	49.747.307	35%
Per servizi -	23.274.796	-11%	36.097.982	-17%	26.761.255	-15%	15.795.966	-12%	17.521.712	-12%
Per godimento di beni di terzi -	4.242.621	-2%	3.623.872	-2%	3.009.403	-2%	3.234.206	-2%	2.661.383	-2%
Per il personale -	22.099.063	-10%	20.530.807	-10%	18.411.623	-10%	14.696.039	-11%	16.433.359	-12%
Oneri diversi di gestione -	1.269.345	-1%	1.622.156	-1%	1.499.851	-1%	2.020.093	-2%	1.497.828	-1%
EBITDA	19.692.994	9%	14.437.831	7%	18.907.881	11%	13.468.164	10%	11.633.025	8%
Ammortamenti e svalutazioni -	6.158.026	-3%	8.179.425	-4%	8.701.532	-5%	3.011.992	-2%	2.821.651	-2%
EBIT	13.534.968	6%	6.258.406	3%	10.206.349	6%	10.456.172	8%	8.811.374	6%
Proventi da partecipazioni	-	0%	-	0%	2.314.842	1%	4.476.399	3%	2.585.722	2%
Altri proventi finanziari	6.480	0%	1.027	0%	705	0%	154.701	0%	2.165	0%
Interessi e altri oneri finanziari -	3.037.288	-1%	906.326	0%	415.025	0%	505.486	0%	522.906	0%
Utili e perdite su cambi	342.804	0%	1.160.930	-1%	1.378.028	-1%	325.640	0%	437.464	0%
Svalutazioni	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	1.107	0%
EBT	10.846.964	5%	4.192.177	2%	10.728.843	6%	14.907.426	11%	10.437.784	7%
Imposte -	3.840.262	-2%	1.696.419	-1%	2.940.086	-2%	3.074.196	-2%	2.468.076	-2%
UTILE ESERCIZIO	7.006.702	3%	2.495.758	1%	7.788.757	4%	11.833.230	9%	7.969.708	6%

LPR - STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO

DESCRIZIONE	2023	2022	2021	2020	2019
Immobilizzazioni Immateriali	2.023.413	2.399.329	2.659.457	3.085.299	2.268.999
Immobilizzazioni Materiali	48.848.701	53.570.301	50.219.796	54.218.065	34.742.148
Immobilizzazioni finanziarie	77.533.040	74.527.673	69.990.770	68.326.426	65.526.060
Totale immobilizzazioni nette - A	128.405.154	130.497.303	122.870.023	125.629.790	102.537.207
I - Rimanenze	84.735.399	92.495.978	65.473.742	43.452.005	40.853.739
Crediti v/clienti	41.292.864	37.186.168	28.513.220	27.259.245	28.384.330
Crediti v/imprese controllate - comm.li	33.520.286	29.656.476	27.654.856	23.216.666	19.280.084
Crediti tributari	14.823.775	18.513.309	7.974.364	5.579.441	4.261.532
Crediti v/altri	8.533.124	5.368.085	5.651.031	3.000.178	1.984.899
Attività finanziarie non immobilizzate	595.533	882.789	603.927	2.823	-
Disponibilità liquide	6.136.512	4.957.527	5.731.420	2.131.691	865.363
Ratei e risconti attivi	827.352	1.094.190	946.022	764.710	892.642
Totale attivo circolante - B	190.464.845	190.154.522	142.548.582	105.406.759	96.522.589
Totale attivo (A+B)	318.869.999	320.651.825	265.418.605	231.036.549	199.059.796
Debiti v/soci per finanziamenti	180.538	1.377.953	-	-	-
Debiti v/banche	50.293.289	62.072.938	31.992.580	35.646.165	37.747.497
Acconti	603.784	435.999	361.005	266.603	222.011
Debiti verso fornitori	26.776.699	27.662.532	32.838.721	20.132.913	17.721.259
Debiti v/controllate - comm.li	51.865.291	45.372.874	29.416.768	17.207.522	16.056.330
Debiti tributari	5.393.162	2.006.213	3.950.463	4.276.762	3.728.811
Debiti v/previdenza	955.593	970.765	899.720	779.365	882.903
Altri debiti	4.307.140	4.180.533	4.111.095	3.934.808	3.831.261
Ratei e risconti passivi	5.273.337	4.753.691	3.624.228	2.237.579	1.561.881
Passivo a breve termine - C	145.648.833	148.833.498	107.194.580	84.481.717	81.751.953
Debiti v/soci per finanziamenti - oltre es.	6.200.000	8.600.000	1.750.000	2.800.000	2.950.000
Debiti v/banche - oltre es.	21.461.660	23.574.191	15.168.432	9.451.062	13.408.900
Debiti v/controllate - oltre es.	2.905.245	2.903.318	2.792.606	2.791.840	2.791.005
Debiti tributari - oltre es.	-	-	217.204	434.409	-
Altri debiti - oltre es.	-	-	-	373.488	373.488
Fondi rischi e oneri	189.716	1.607.800	201.286	1.726.207	65.883
TFR	1.247.892	1.412.741	1.357.334	1.528.697	1.654.265
Passivo a M/L termine - D	32.004.513	38.098.050	21.486.862	19.105.703	21.243.541
Pat. Netto - E	141.216.653	133.720.277	136.737.163	127.449.129	96.064.302
Totale passivo e Patrimonio netto (C+D+E)	318.869.999	320.651.825	265.418.605	231.036.549	199.059.796

LPR - RENDICONTO FINANZIARIO - SINTESI

	2023	2022	2021	2020	2019
Cash flow ante variazioni del capitale circolante	19.952.707	16.392.973	18.949.579	9.840.685	11.997.089
Variazioni del capitale circolante netto	7.500.628	- 40.263.361	- 8.529.854	- 1.414.188	- 7.893.831
Interessi incassati/(pagati)	- 2.688.004	- 3.806.158	- 1.792.348	4.560.209	- 520.741
(Imposte sul reddito pagate)	- 965.153	- 1.180.377	- 2.881.007	- 4.001.468	- 3.849.124
Dividendi incassati	-	-	2.314.842	4.476.399	2.585.722
(Utilizzo dei fondi)	- 2.697.455	270.266	- 336.867	- 1.491.575	- 1.032.612
Cash Flow gestione Operativa	21.102.723	- 28.586.657	7.724.345	11.970.062	1.286.503
Investimenti netti in imm.ni	- 2.434.143	- 15.257.583	- 6.387.678	- 4.244.565	- 2.249.103
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	- 12.510.390	28.044.116	- 1.532.782	- 2.101.332	- 3.504.182
Incremento/(Decremento) debiti a M/L verso banche	- 4.979.205	18.669.954	2.546.567	- 4.107.838	4.396.913
Flusso di cassa da Operazioni su Pat. Netto	-	- 3.643.723	1.249.277	250.000	350.000
Incremento/(Decremento) disponibilità liquide	1.178.985	- 773.893	3.599.729	1.266.327	- 419.869

Conto economico intervento

RIEPILOGO VOCI OGGETTO DI VALUTAZIONE		sup. mq	12.000,00
VOCE	DESCRIZIONE	Importo Totale	Importo Unitario
A	Totale Movimenti Terra e Pavimentazioni Esterne	€ 1.341.200,00	111,77 €/mq
B	Totale fondazioni	€ 525.000,00	43,75 €/mq
C	Totale muri paraterra per zona ribassata	€ 62.000,00	5,17 €/mq
D	Totale vani in c.a. per alloggiamento baie di carico	€ 11.400,00	0,95 €/mq
E	Totale impianto sprinkler	€ 70.000,00	5,83 €/mq
F	Totale Vasca di Laminazione	€ 145.000,00	12,08 €/mq
G	Totale strutture in c.a. prefabbricate e relativo manto di copertura	€ 2.550.000,00	212,50 €/mq
H	Totale pavimento industriale	€ 516.000,00	43,00 €/mq
I	Totale tinteggiature interne ed esterne	€ 105.100,00	8,76 €/mq
J	Totale serramentistica	€ 419.900,00	34,99 €/mq
K	Totale cellule bagno prefabbricate	€ 12.000,00	1,00 €/mq
L	Totale impianto elettrico	€ 636.000,00	53,00 €/mq
M	Totale impianto riscaldamento	€ 720.000,00	60,00 €/mq
N	Totale cabina elettrica	€ 25.000,00	2,08 €/mq
O	Totale opere impianto antincendio	€ 130.000,00	10,83 €/mq
Q	Totale oneri tecnici	€ 30.000,00	2,50 €/mq
R	Totale fognature scarico acque meteoriche capannone	€ 55.500,00	4,63 €/mq
S	Totale fognature scarico acque meteoriche piazzali	€ 202.800,00	16,90 €/mq
T	Totale recinzione FRONTE STRADA e relativi accessi	€ 127.000,00	10,58 €/mq
U	Totale recinzione porzioni di lotto restanti	€ 65.000,00	5,42 €/mq
V	Totale illuminazione area esterna	€ 45.000,00	3,75 €/mq
	Totale I.V.A. ESCLUSA	€ 7.794.900,00	650,00 €/mq
	Totale OPERE EDILI	€ 5.244.900,00	437,00 €/mq
	Totale OPERE DA PREFABBRICATORE	€ 2.550.000,00	213,00 €/mq

Il richiedente precisa che darà corso al Piano Finanziario per la realizzazione dell'opera esclusivamente con mezzi propri, mediante accantonamento finanziario già presente a bilancio.

La nuova struttura, una volta realizzata, costituirà un ampliamento in aderenza del fabbricato esistente, ampliandone la superficie in modo funzionale.

Cronoprogramma:

		Nome	Durata	Data di Avvio	Data di chiusura
1		ACCANTIERAMENTO	10 giorni	02/09/24 8.00	13/09/24 17.00
2		SCAVI	15 giorni	16/09/24 8.00	04/10/24 17.00
3		FONDAZIONI	20 giorni	07/10/24 8.00	01/11/24 17.00
4		COSTRUZIONE MURI IN O...	15 giorni	07/10/24 8.00	25/10/24 17.00
5		MONTAGGIO PREFABBRIC...	28 giorni	28/10/24 8.00	04/12/24 17.00
6		POSA PAVIMENTAZIONE	20 giorni	05/12/24 8.00	01/01/25 17.00
7		POSA SERRAMENTI	15 giorni	02/01/25 8.00	22/01/25 17.00
8		POSA IMPIANTO SPRINKLER	30 giorni	02/01/25 8.00	12/02/25 17.00
9		POSA COPERTURA	20 giorni	05/12/24 8.00	01/01/25 17.00
10		POSA IMPIANTO TERMICO	20 giorni	02/01/25 8.00	29/01/25 17.00
11		POSA IMPIANTO ELETTRICO	20 giorni	02/01/25 8.00	29/01/25 17.00
12		POSA BAIE DI CARICO	10 giorni	02/01/25 8.00	15/01/25 17.00

Dai dati di bilancio riportati si evince che LPR ha la capacità di poter sostenere economicamente e finanziariamente gli investimenti prospettati nel Piano industriale.

Ciò nonostante, i soci di LPR hanno manifestato la disponibilità a sostenere la realizzazione del Piano industriale qualora le risorse generate internamente alla società non fossero sufficienti, per mezzo di finanziamenti soci o versamenti in conto aumento di capitale.

La predetta disponibilità manifestata dai soci di LPR è confermata anche nel caso in cui i costi connessi agli investimenti prospettati nel Piano industriali subissero incrementi dati da fattori esogeni, come ad esempio un aumento del costo dei materiali o dei fattori energetici.

Ciò posto, stante la manifestata disponibilità dei soci, unitamente alla possibilità da parte di LPR di poter accedere al mercato del credito bancario, è possibile affermare che il piano industriale è ampiamente sostenibile in rapporto al quadro economico, finanziario e patrimoniale prospettico della società.

Rottofreno 28/03/2024